



RISK MANAGEMENT



แผนบริหารความเสี่ยง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โดย กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

บทที่ 1

บทนำ

หลักการและเหตุผล

กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นหน่วยงานกลางของรัฐในการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของประเทศ โดยมีแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2565–2570 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานตามภารกิจของหน่วยงาน ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีการกำกับดูแลที่ดี สร้างความคุ้มค่าและเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร ทั้งด้านการบริหารงานงบประมาณ และบุคลากรกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จึงมีนโยบายนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการบ้านเมืองที่ดี จะช่วยในการบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสีย/โอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

การบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีหลักการและความจำเป็นมาจาก

1. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด
2. ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 (ข้อ 6) กำหนดให้สวนราชการต้องมีระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายในตามมาตรฐานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดเป็นแนวทางไว้
3. หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 เพื่อให้หน่วยงานถือปฏิบัติ ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562

1.1 วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง

1.1.1 เพื่อให้ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานเข้าใจหลักการ ขั้นตอน และกระบวนการวางแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เพื่อประโยชน์ในการบริหารความเสี่ยงระดับฝ่ายและระดับองค์กร รวมทั้งสามารถยกระดับการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในอนาคต

1.1.2 เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงาน รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสาร และสร้างความเข้าใจ เชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานตามเป้าประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด

1.1.3 เพื่อพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้เป็นกระบวนการสำคัญที่จะสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานของหน่วยงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และเตรียมการป้องกันหรือรับมือกับความสูญเสีย ความเสียหาย จากปัญหาอุปสรรคต่างๆ ในการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กร รวมทั้งหาวิธีการจัดการที่เหมาะสมในการ ลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

1.2 เปาหมาย

1.2.1 ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหาร ความเสี่ยง และสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2565 - 2570 ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

1.2.2 ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยสามารถระบุขั้นตอนการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในงานที่รับผิดชอบ

1.2.3 กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีการบริหารและความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงที่เหมาะสมทั้งองค์กร เพื่อลดระดับความเสี่ยงในการจัดการสาธารณภัย ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถใช่วิธีควบคุมความเสี่ยงปกติ ในขั้นตอนการปฏิบัติงาน

บทที่ 2

ข้อมูลพื้นฐานของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

2.1 อำนาจหน้าที่ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

หน้าที่ตามกฎหมาย

2.1.1 พระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2550

พระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2550 มาตรา 11 ให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นหน่วยงานกลางของรัฐในการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของประเทศ โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- (1) จัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติเสนอคณะกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ (กปภ.ช.) เพื่อขออนุมัติต่อคณะรัฐมนตรี
- (2) จัดให้มีการศึกษาวิจัยเพื่อหามาตรการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ
- (3) ปฏิบัติการ ประสานการปฏิบัติ ให้การสนับสนุน และช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานภาคเอกชนในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และให้การสงเคราะห์เบื้องต้นแก่ผู้ประสบภัย ผู้ได้รับอันตราย หรือผู้ได้รับความเสียหายจากสาธารณภัย
- (4) แนะนำ ให้คำปรึกษา และอบรมเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแก่หน่วยงานของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานภาคเอกชน
- (5) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ
- (6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่นหรือตามที่ผู้บัญชาการนายกรัฐมนตรี กปภ.ช. หรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

เมื่อคณะรัฐมนตรีอนุมัติแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ ตาม (1) แล้วให้หน่วยงานของรัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามแผนดังกล่าว

ในการจัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติตาม (1) ให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยร่วมกับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องและตัวแทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทมาปรึกษาหารือและจัดทำ ทั้งนี้ จะจัดให้หน่วยงานภาคเอกชนเสนอข้อมูลหรือความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในการจัดทำแผนด้วยก็ได้

2.1.2 กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2557

อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2557 มีดังนี้

ข้อ 1 ให้ยกเลิกกฎกระทรวง แบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2551

ข้อ 2 ให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีภารกิจเกี่ยวกับการจัดทำแผนแม่บทวางมาตรการส่งเสริมสนับสนุน การป้องกัน บรรเทาฟื้นฟูจากสาธารณภัย โดยการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย สร้างระบบป้องกัน เตือนภัย ฟื้นฟูหลังเกิดภัยและการติดตามประเมินผล เพื่อให้หลักประกันในด้านความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- (1) ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (2) ดำเนินการจัดทำนโยบาย แนวทาง และวางมาตรการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (3) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และพัฒนาระบบป้องกัน เตือนภัย และบรรเทาสาธารณภัย
- (4) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการป้องกัน เตือนภัย และบรรเทาสาธารณภัย
- (5) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการสร้างเครือข่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (6) สร้างความตระหนักและเตรียมความพร้อมของประชาชนในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (7) ฝึกอบรมและฝึกปฏิบัติในการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัย การช่วยเหลือผู้ประสบภัย และฟื้นฟูสภาพพื้นที่ ทั้งนี้ ตามระเบียบที่กฎหมายกำหนด
- (8) ส่งเสริม สนับสนุน และปฏิบัติการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ช่วยเหลือผู้ประสบภัย และฟื้นฟูสภาพพื้นที่
- (9) อำนาจการและประสานการปฏิบัติการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัย และฟื้นฟูบูรณะสภาพพื้นที่ที่ประสบสาธารณภัยขนาดใหญ่
- (10) ประสานความช่วยเหลือในการป้องกัน การช่วยเหลือ การบรรเทาและฟื้นฟูหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ
- (11) ดำเนินการอื่นใดตามกฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมหรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

2.1.3 กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2560

- (1) ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็น (4/1) ของข้อ 2 แห่งกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย พ.ศ.2557 “(4/1) ดำเนินการเกี่ยวกับการเตือนภัยล่วงหน้า การติดตามภาวะคุกคาม ความรุนแรงของสาธารณภัยและการสิ้นสุดการเตือนภัย”
- (2) ให้ยกเลิกความในข้อ 3 แห่งกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย พ.ศ.2557 และให้ใช้ข้อความต่อไปนี้แทน “ข้อ 3 ให้แบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ดังต่อไปนี้ ก. ราชการบริหารส่วนกลาง 1) สำนักงานเลขาธิการกรม 2) กองกฎหมาย 3) กองการเจ้าหน้าที่ 4) กองคลัง 5) กองช่วยเหลือผู้ประสบภัย 6) กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 7) กองบูรณาการความปลอดภัยทางถนน 8) กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย 9) กองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย 10) ศูนย์เตือนภัยพิบัติแห่งชาติ 11) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร 12)-23) ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 1-12 24) ศูนย์อำนาจการบรรเทาสาธารณภัย 25) สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และ ข. ราชการบริหารส่วนภูมิภาค สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด
- (3) ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นข้อ 9/1 แห่งกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย พ.ศ.2557 “ข้อ 9/1 กองช่วยเหลือผู้ประสบภัย มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้ 1) ช่วยเหลือและบรรเทาทุกข์เบื้องต้นแก่ผู้ประสบภัย 2) ประสานงานการให้ความช่วยเหลือและสงเคราะห์ผู้ประสบภัย 3) อำนาจการและบริหารจัดการอนุมัติวงเงินงบกลางและเงินอุดหนุนราชการ เพื่อแก้ไขปัญหาสาธารณภัย และ 4) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย”

(4) ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นข้อ 13/1 แห่งกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย พ.ศ.2557 “ข้อ 13/1 ศูนย์เตือนภัยพิบัติแห่งชาติ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และจัดทำข้อเสนอแนะในการกำหนดนโยบาย แผนงาน แนวทาง มาตรการด้านการบริหารระบบการเตือนสาธารณภัย และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานด้านการบริหารระบบการเตือน สาธารณภัย
- 2) ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับสาธารณภัย โดยจัดทำฐานข้อมูลพื้นฐานล่วงหน้าและทำแบบจำลองสถานการณ์ของสาธารณภัยต่างๆ
- 3) แจ้งเตือนภัยล่วงหน้า กระจายข่าว ติดตามภาวะคุกคามและความรุนแรงของสาธารณภัยตลอดจนการสิ้นสุดการเตือนภัย รวมทั้งให้ข้อมูลข้อเท็จจริงเกี่ยวกับสาธารณภัยผ่านช่องทางต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 4) ประสานงานและร่วมมือกับองค์กรเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศในด้านข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการเตือนภัยล่วงหน้า
- 5) ดำเนินการเกี่ยวกับงานเลขานุการของคณะกรรมการและอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- และ 6) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือได้รับมอบหมาย”

(5) ให้ยกเลิกข้อ 18 แห่งกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย พ.ศ.2557

2.2 การแบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยได้มีการจัดองค์การ โดยการปรับปรุงโครงสร้างเพื่อรองรับกับสภาพการณ์เปลี่ยนแปลงของภัยพิบัติและบริบทขององค์การ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากร เตรียมพร้อมรับมือ ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และปรับปรุงกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2557 เพื่อให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประชาชนและสังคม ประกอบด้วย

2.2.1 ราชการบริหารส่วนกลาง

1) อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นผู้บริหารสูงสุด มีรองอธิบดี 3 ท่าน ช่วยบริหารราชการ คือ 1) รองอธิบดี ฝ่ายบริหาร 2) รองอธิบดี ฝ่ายวิชาการ และ 3) รองอธิบดี ฝ่ายปฏิบัติการ

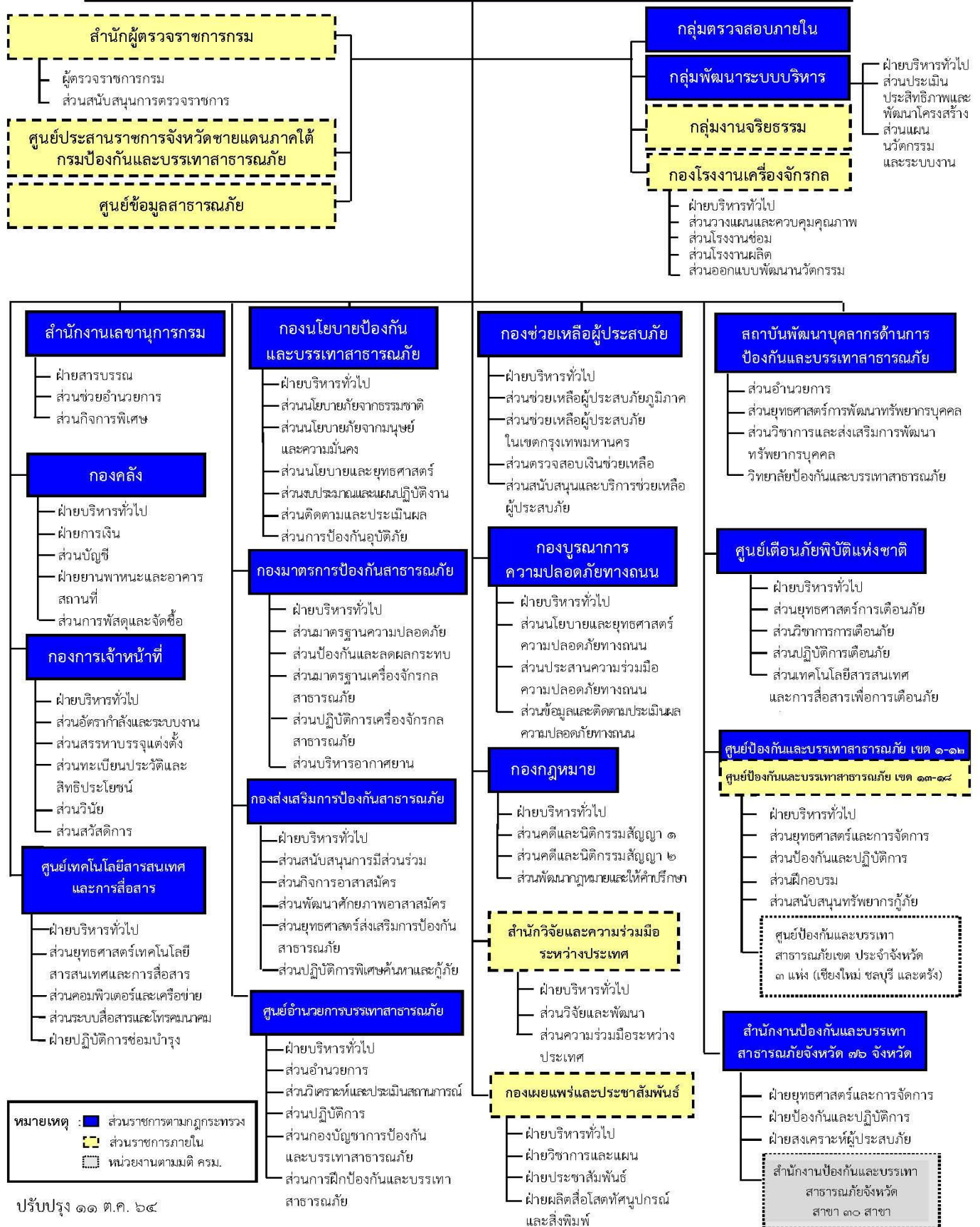
2) สำนัก/กอง/หน่วยงาน จำนวน 15 หน่วยงาน (ตามกฎกระทรวงฯ) ประกอบด้วย สำนักงานเลขานุการกรม กองกฎหมาย กองคลัง กองบูรณาการความปลอดภัยทางถนน สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กองการเจ้าหน้าที่ กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย กองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย ศูนย์อำนวยการบรรเทาสาธารณภัย กองช่วยเหลือผู้ประสบภัย ศูนย์เตือนภัยพิบัติแห่งชาติ กลุ่มตรวจสอบภายใน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และจำนวน 7 หน่วยงาน (โครงสร้างภายใน) ประกอบด้วย สำนักผู้ตรวจราชการกรม ศูนย์ประสานราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ กองโรงงานเครื่องจักรกล กลุ่มงานจริยธรรม กองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ สำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ และศูนย์ข้อมูลสาธารณภัย

3) ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 1 – 12 (ตามกฎกระทรวงฯ) ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 13 – 18 (โครงสร้างภายใน)

2.2.2 ราชการบริหารส่วนภูมิภาค

เพื่อให้สามารถรองรับภารกิจของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ประกอบกับเพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยได้ทันทั่วถึง จึงมีสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัด 76 จังหวัด ดำเนินการเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของกรมในพื้นที่ระดับจังหวัด และมีสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดสาขา จำนวน 16 จังหวัด 30 สาขา เป็นโครงสร้างภายใน โดยมีรายละเอียดตามแผนภาพ ดังนี้

แผนภูมิโครงสร้างกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ตามคำสั่งกรม)



ปรับปรุง ๑๑ ต.ค. ๖๔

2.3 การจัดสรรงบประมาณของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปีงบประมาณ พ.ศ.2565

2.3.1 งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ยุทธศาสตร์การจัดสรรที่ 1 : ด้านความมั่นคง ประกอบด้วย

2.3.1.1 แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ 1,462,702,000 บาท

2.3.1.2 แผนงาน : ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ 3,190,918,600 บาท

(1) ผลผลิตที่ 1 : มาตรการการป้องกัน และเตือนภัยจากสาธารณภัย 300,549,200 บาท

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : บุคลากรกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความรู้ทักษะและสมรรถนะในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

(2) ผลผลิตที่ 2 : ให้การบรรเทาและฟื้นฟูบูรณะโครงสร้างพื้นฐานภายหลังภัยพิบัติผ่านพ้นไปแล้ว 23,485,500 บาท

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ

ตัวชี้วัดเชิงเวลา : การดำเนินงานแล้วเสร็จตามแผนภายในระยะเวลาที่กำหนด

(3) ผลผลิตที่ 3 : การเตือนภัยพิบัติ 362,460,300 บาท

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ระดับความเชื่อมั่นของประชาชนต่อระบบการแจ้งเตือนภัย

ตัวชี้วัดเชิงเวลา : การดำเนินงานแล้วเสร็จตามแผนภายในระยะเวลาที่กำหนด

(4) โครงการที่ 1 : โครงการความร่วมมือระหว่างกระทรวงมหาดไทย โดยกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยกับกองทัพบกในการจัดหาอากาศยานปีกหมุน (Helicopter) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาสาธารณภัย 624,172,400 บาท

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : การจัดหาอากาศยานปีกหมุน (Helicopter) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาสาธารณภัย ดำเนินการแล้วเสร็จ

(5) โครงการที่ 2 : โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 1,659,556,200 บาท

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อยละของจำนวนเครื่องจักรกล ยานพาหนะ และอุปกรณ์สาธารณภัย มีความพร้อมในการป้องกัน และฟื้นฟูสาธารณภัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

(6) โครงการที่ 3 : โครงการเพิ่มศักยภาพการเตรียมความพร้อมในการจัดการสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐาน 220,695,000 บาท

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการพัฒนาบุคลากรเพิ่มสมรรถนะในการปฏิบัติงาน และการสร้างความรู้ ความตระหนัก เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดการสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อยละความสำเร็จในการสมัครเพื่อเข้ารับการประเมินศักยภาพทีมค้นหาและกู้ภัยในเขตเมืองตามแนวทาง INSARAG

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ประชาชนได้รับความรู้ในการแจ้งเตือนภัยระหว่างเครือข่ายอาสาสมัครเตือนภัยกับกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

บทที่ 3

แนวทางการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

3.1 แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยขับเคลื่อนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยมีขั้นตอนคือ กำหนดหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread Way Commission) ดังนี้

- 1) คัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด/ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย
- 2) กำหนดหลักเกณฑ์การให้คะแนนความรุนแรงของผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย
- 3) วิเคราะห์แบบประเมินความเสี่ยงแต่ละด้าน (S , O , F , C)
- 4) จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง
- 5) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการ
- 6) การติดตามผลการจัดการความเสี่ยง และการประเมินผลการจัดการความเสี่ยง
- 7) สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง

3.2 นโยบาย วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

3.2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีระบบในการบริหารความเสี่ยงโดยการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและขนาดของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ดังนี้

- (1) ให้มีระบบ กระบวนการ และวิธีการบริหารความเสี่ยง โดยแสดงแนวทางและระบุปัจจัยความเสี่ยงให้ทุกหน่วยงานในกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทราบ
- (2) การบริหารความเสี่ยงจะต้องครอบคลุมทุกระดับ และทุกหน่วยงานในกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ทั้งที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (3) ผู้บริหารทุกระดับของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เข้าใจ และให้ความสำคัญกับการบ่งชี้ และการควบคุมความเสี่ยง มีวิธีการและแนวทางการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานและแนวทางเดียวกันในการระบุ ประเมินและจัดการความเสี่ยง ทั้งองค์กร รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการที่ดี
- (4) มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้ในการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

3.2.2 วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

(1) เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการตัดสินใจของผู้บริหาร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงและความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่มีผลกระทบกับการดำเนินงาน วัตถุประสงค์ และนโยบาย โดยนำมาพิจารณาหาแนวทางในการป้องกันหรือจัดการกับความเสี่ยงเหล่านั้นก่อนที่จะเริ่มปฏิบัติงาน หรือดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้

(2) เพื่อให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สามารถลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและขนาดของความเสียหายของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับควบคุม และตรวจสอบได้

3.3 กลไกการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

3.3.1 อธิบติ มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

3.3.2 คณะกรรมการ และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

3.3.3 ผู้ปฏิบัติงาน หมายถึง ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

บทที่ 4

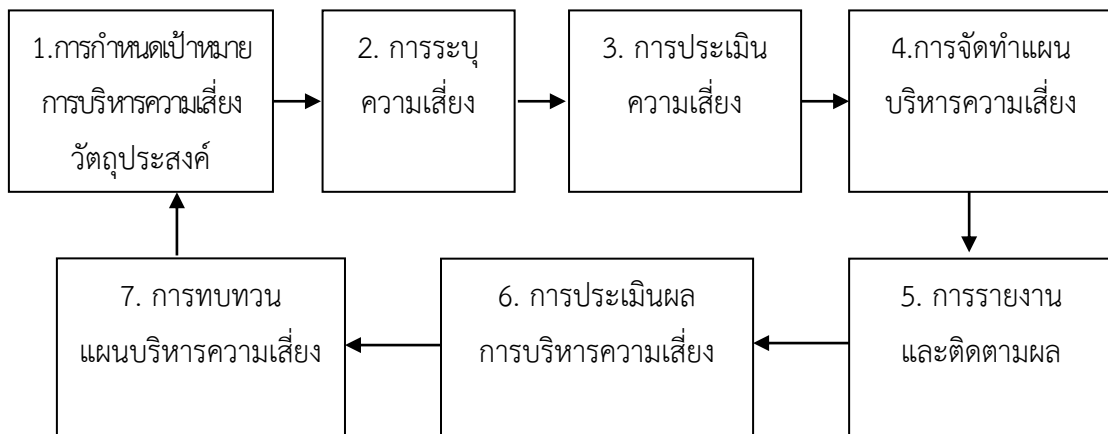
กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เป็นกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread Way Commission) ที่มีขั้นตอนการดำเนินการ หลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกัน/ลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กระบวนการดังกล่าวจะสำเร็จได้ต้องมีการสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรได้มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน และควรจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

กระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ที่ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน COSO มี 7 ขั้นตอน ดังนี้

1. การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (Objective Setting)
2. การระบุความเสี่ยงต่างๆ (Event Identification)
3. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
4. กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk Response)
5. กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง (Control Activities)
6. ข้อมูลและการสื่อสารด้านบริหารความเสี่ยง (Information and Communication)
7. การติดตามผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ (Monitoring)

แผนภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย



4.1 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนี้

4.1.1 แผนงาน/โครงการที่เป็นความเสี่ยงระดับกรม

แผนยุทธศาสตร์ ปก. พ.ศ. 2565 - 2570	เรื่อง	ประเภท ความเสี่ยง	หน่วยงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการสาธารณภัยที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน	1. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2565 – 2570	S,O	นส.
	2. การจัดทำคุณลักษณะเฉพาะสำหรับประกอบการจัดซื้อครุภัณฑ์ ยานพาหนะและขนส่ง และครุภัณฑ์อื่นๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	S	มส.
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้นพัฒนาระบบบริหารจัดการสาธารณภัย	3. โครงการพัฒนาระบบเฝ้าระวังภัยพิบัติ (โทรมาตร) เพิ่มเติม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	O	ศภช.
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งให้หน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่	4. การสอบเทียบค่ามาตรฐานเครื่องตรวจวัดระดับแอลกอฮอล์ การจัดหาวัสดุสำหรับเครื่องตรวจวัดระดับแอลกอฮอล์ และการซ่อมแซมเครื่องตรวจวัดระดับแอลกอฮอล์ และเครื่องตรวจจับความเร็ว	O	บถ.
	5. การเบิกจ่ายและขอใช้เงินทอรองราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉินในอำนาจอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	O,C	กค.
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	6. การเป็นเจ้าภาพจัดประชุมคณะกรรมการอาเซียนด้านการจัดการภัยพิบัติ (ASEAN Committee on Disaster Management : ACDM) และการดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการอาเซียนด้านการจัดการภัยพิบัติของประเทศไทย	F	สว.
	7. โครงการฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	S,O,F,C	ศอ.

4.1.2 แผนงาน/โครงการ ที่เป็นความเสี่ยงระดับหน่วยงาน

แผนยุทธศาสตร์ ปก. พ.ศ. 2565 - 2570	เรื่อง	ประเภท ความเสี่ยง	หน่วยงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน	1. โครงการปรับปรุงห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ปก.	○	ทส.
	2. โครงการพัฒนาระบบประชุมวีดิทัศน์ทางไกล (VCS) เพื่อรองรับศูนย์บัญชาการเหตุการณ์	○	ทส.
	3. การประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้ด้านการจัดการสาธารณสุขผ่านช่องทางสื่อต่างๆ	○	ผพ.
	4. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด และศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	○	พบ.
	5. การประเมินผลสัมฤทธิ์ของพระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2550	C	กม.
	6. โครงการสนับสนุน อำนวยความสะดวก การปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตามบทบาทภารกิจหน้าที่	○	ศขส.
	7. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูล “ศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลสารสนเทศ”	○,C	ศขส.
	8. แผนการตรวจสอบด้านการเงิน บัญชี พัสดุ และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	○	ตส.
	9. การจัดทำข้อมูลของ ปก. ตามแบบวัดการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) ที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด	○	จธ.
	10. การควบคุมการใช้และการบูรณะเครื่องมือ อุปกรณ์เครื่องจักรกลด้านสาธารณสุขของ ศูนย์ ปก. เขต	○,C	ศูนย์ ปก. เขต 4 ประจวบคีรีขันธ์
	11. การเพิ่มศักยภาพการจัดซื้อ จัดจ้าง ให้มีประสิทธิภาพ	○, F	ศูนย์ ปก. เขต 6 ขอนแก่น
	12. แผนการรักษาและพัฒนาพนักงานขับเครื่องจักรกลสนับสนุนภารกิจช่วยเหลือผู้ประสบภัยในพื้นที่ 4 จังหวัดของศูนย์ ปก. เขต 8 กำแพงเพชร	S,○	ศูนย์ ปก. เขต 8 กำแพงเพชร
	13. การฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของศูนย์ ปก. เขต 8 กำแพงเพชร	○	ศูนย์ ปก. เขต 8 กำแพงเพชร
	14. โครงการก่อสร้างโรงจอดเครื่องจักรกลขนาดใหญ่ ศูนย์ ปก. เขต 9 พิษณุโลก ต.วังทอง อ.วังทอง จ.พิษณุโลก 2 แห่ง	○	ศูนย์ ปก. เขต 9 พิษณุโลก
	15. การสรรหาบุคลากรในตำแหน่งด้านการพัสดุ	○,C	ศูนย์ ปก. เขต 10

แผนยุทธศาสตร์ ปก. พ.ศ. 2565 - 2570	เรื่อง	ประเภท ความเสี่ยง	หน่วยงาน
			ลำปาง
	16. การดำเนินการซ่อมปรับปรุงสภาพ และตรวจสอบคุณภาพ หลังซ่อมเครื่องจักรกลให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	○	ศูนย์ ปก. เขต 10 ลำปาง
	17. โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	O,C,S,F	ศูนย์ ปก. เขต 11 สุราษฎร์ธานี
	18. การเบิกจ่ายงบประมาณค่าซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล ให้เป็นไป ตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	○	ศูนย์ ปก. เขต 17 จันทบุรี
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การนำเทคโนโลยี ดิจิทัลมาใช้นพัฒนาระบบบริหาร จัดการสาธารณภัย	19. กระบวนการส่งเอกสารทางระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	○	สส.
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้าง ความเข้มแข็งให้หน่วยงาน ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในพื้นที่	20. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสำนักงาน ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	○	สว.
	21. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการให้ความช่วยเหลือ ผู้ประสบภัย	○	ชภ.
	22. โครงการประกวดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยดีเด่น ประจำปี 2565	○	สส.
	23. โครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย	○	สพบ.
	24. โครงการซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	○	รจ.
	25. โครงการซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	○	ศูนย์ ปก. เขต 1 ปทุมธานี
	26. โครงการซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	O,F,C	ศูนย์ ปก. เขต 2 สุพรรณบุรี
	27. โครงการซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	S,O	ศูนย์ ปก. เขต 3 ปราจีนบุรี
	28. โครงการซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	O,F	ศูนย์ ปก. เขต 5 นครราชสีมา
	29. โครงการซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	O,F,C	ศูนย์ ปก. เขต 7 สกลนคร

แผนยุทธศาสตร์ ปก. พ.ศ. 2565 - 2570	เรื่อง	ประเภท ความเสี่ยง	หน่วยงาน
	30. โครงการซ่อมบำรุงสภาพเครื่องจักรกล ยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	○	ศูนย์ ปก.เขต 12 สงขลา
	31. โครงการซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	○	ศูนย์ ปก.เขต 13 อุบลราชธานี
	32. โครงการซ่อมใหญ่ปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	F	ศูนย์ ปก.เขต 14 อุดรธานี
	33. โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งบลงทุน ครุภัณฑ์ รายการค่าซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล	○	ศูนย์ ปก.เขต 15 เชียงใหม่
	34. โครงการปรับปรุงวางระบายน้ำภายในศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 16 ชัยนาท ต.เขาท่าพระ อ.เมืองชัยนาท จ.ชัยนาท จำนวน 1 โครงการ	○	ศูนย์ ปก.เขต 16 ชัยนาท
	35. โครงการซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	○	ศูนย์ ปก.เขต 18 ภูเก็ต
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	36. โครงการรวมพลคนกู้ภัยขององค์การสาธิตกุลศุล ประจำปี 2565	○	สส.
	37. โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของเยาวชนในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปี พ.ศ. 2565 หลักสูตรยุวอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (ยุว อปพร.)	○	สส.
	38. การฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	○	ศูนย์ ปก.เขต 10 ลำปาง

4.2 แนวทางการจัดการความเสี่ยงดังนี้

4.2.1 การยอมรับความเสี่ยง (Take) เป็นการยอมรับให้ความเสี่ยงเกิดขึ้น โดยใช้วิธีการควบคุมที่ดำเนินการอยู่เดิมในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ อาจมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น หรือเฝ้าระวังไม่ให้ความเสี่ยงเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้

4.2.2 การลดหรือควบคุมความเสี่ยง (Treat) เป็นการดำเนินการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงจากการดำเนินงานปกติ เพื่อลดโอกาสเกิดหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตัวอย่างการลดความเสี่ยง เช่น การปรับปรุงระบบและกระบวนการทำงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถบุคลากร เป็นต้น

4.2.3 การหลีกเลี่ยง (Terminate) เป็นการยกเลิก/หลีกเลี่ยง หรือตัดสินใจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ความเสี่ยง ด้วยการไม่เริ่มหรือหยุดดำเนินกิจกรรม/งานใด ๆ ที่ทำให้เกิดความเสี่ยงเมื่อพิจารณา แล้วเห็นว่า การดำเนินงานจะไม่คุ้มค่ากับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น ตัวอย่างการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง เช่น การปรับหรือเปลี่ยนเป้าหมาย การหยุดหรือยกเลิกกิจกรรม เป็นต้น

4.2.4 การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer) เป็นการจัดการความเสี่ยงร่วมกัน หรือถ่ายโอน ความรับผิดชอบหรือภาระของการสูญเสียให้แก่บุคคลอื่นรับผิดชอบ โดยต้องคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น ตัวอย่างการถ่ายโอนความเสี่ยง เช่น การทำประกันภัย การจ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอกในการซ่อมแซม บำรุงรักษาการจ้างเหมาทำความสะอาด การจ้างเหมาดูแลความปลอดภัย เป็นต้น

4.3 การรายงานและติดตามผล

หน่วยงานจะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่าวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยนและนำผลการติดตามรายงานให้กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทราบ ทั้งนี้ กระบวนการรายงานและติดตามผลอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน 2 ลักษณะ คือ

4.3.1 การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก 3 เดือน 6 เดือน 9 เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

4.3.2 การติดตามผลในระหว่างการทำงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน

4.4 การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จะต้องดำเนินการจัดทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรม เพื่อให้อนุมัติว่า กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้องและมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

4.5 การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี



RISK MANAGEMENT

